



COMUNE DI BUSTO GAROLFO  
Provincia di Milano

## **RELAZIONE DI INIZIO MANDATO**

Sindaco Prof.ssa Susanna Biondi  
Proclamazione 27 maggio 2014

## Premessa

L'art. 4-bis del D.Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011 dispone che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato, predisposta dal Responsabile del Servizio Finanziario e dal Segretario Generale, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente. Tale relazione si ricollega, necessariamente alla precedente Relazione di Fine Mandato approvata dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 17 del 20.02.2014, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011, relativa all'amministrazione 2009/2014 del Sindaco Angelo Pirazzini, debitamente pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente e trasmessa alla Corte dei Conti, Sez. Regionale di Controllo Regione Lombardia, a norma di legge.

La suddetta Relazione di Fine Mandato, a cui espressamente si rimanda, illustra le attività normative ed amministrative svolte durante il mandato del Sindaco Pirazzini e comprende anche i dati relativi al "pre-consuntivo" 2013.

Il Consiglio comunale ha, successivamente, approvato con deliberazione n. 32 del 28.04.2014 il Rendiconto della gestione 2013. Tale atto ha evidenziato il permanere degli equilibri di bilancio che si riportano, sinteticamente, qui di seguito.

## Situazione patrimoniale al 1/1/2014

(uguale a quella indicata al 31/12/2013)

di cui alla deliberazione Consiliare n.32 del 28.04.2014

### CONTO DEL PATRIMONIO ( ATTIVO)

DESCRIZIONE	CONSISTENZA	VARIAZIONI DA CONTO FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA
	INIZIALE	+	-	+	-	FINALE
A) IMMOBILIZZAZIONI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Costi pluriennali capitalizzati	173.439,35		35.406,83	0,00	0,00	158.063,27
Totale	173.439,35		35.406,83	0,00	0,00	158.063,27
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Beni Demaniali	18.912.315,82		681.437,54	0,00	1.696,00	19.133.722,88
2 Terreni (patrimonio indisponibile)	1.248.080,59		0,00	0,00	0,00	1.248.080,59
3 Terreni (patrimonio disponibile)	649.348,47		0,00	0,00	0,00	649.348,47
4 Fabbricati (patrimonio indisponibile)	12.179.786,83		704.442,16	0,00	2.420,00	12.350.945,75
5 Fabbricati (patrimonio disponibile)	5.776.396,59		48.550,38	0,00	0,00	5.587.613,20
6 Macchinari, attrezzature e impianti	31.985,25		168,17	0,00	0,00	23.362,07
7 Attrezzature e sistemi informatici	20.108,21		1.463,85	0,00	0,00	14.388,99
8 Automezzi e motomezzi	10.663,70		0,00	0,00	0,00	6.080,96
9 Mobili e macchine d'ufficio	63.025,38		14.076,18	0,00	0,00	51.057,56
10 Universalita' di beni (patrimonio indisponibile)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
11 Universalita' di beni (patrimonio disponibile)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti reali su beni di terzi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
13 Immobilizzazioni in corso	1.316.367,83		369.646,53	0,00	0,00	1.686.014,36
Totale	40.208.078,67		1.819.784,81	0,00	4.116,00	40.750.614,83
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1 Partecipazioni in:	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00

a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) altre Imprese	1.225.745,49	0,00	0,00	1.755.494,00	980.619,00	2.000.620,49
2 Crediti verso:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) altre Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Titoli (Investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Crediti di dubbia esigibilit�	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(detratto il fondo svalutazione crediti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Crediti per depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.225.745,49	0,00	0,00	1.755.494,00	980.619,00	2.000.620,49
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	41.607.263,51	1.855.191,64	0,00	1.759.610,00	2.312.766,56	42.909.298,59
B) ATTIVO CIRCOLANTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) RIMANENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Verso contribuenti	1.103.866,67	2.615.726,36	780.237,58	0,00	0,00	2.939.355,45
2 Verso enti e sett. pubblico allargato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Stato - correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Stato - capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Regione - correnti	37.060,15	63.477,25	32.638,13	0,00	0,00	67.899,27
b) Regione - capitale	515.102,81	0,00	147.609,13	0,00	0,00	367.493,68
c) Altri - corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Altri - capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Verso debitori diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Verso utenti di servizi pubblici	489.097,97	129.623,38	102.135,34	0,00	0,00	516.586,01
b) Verso utenti di beni patrimoniali	696.494,37	128.904,52	156.517,94	0,00	0,00	668.880,95
c) verso altri - corrente	644.914,17	139.813,98	252.774,89	0,00	0,00	531.953,26
c) verso altri - capitale	445.977,63	7.000,00	41.867,69	0,00	0,00	411.109,94
d) da alienazioni patrimoniali	106.651,93	6.661,56	102.110,56	0,00	0,00	11.202,93
e) per somme corrisposte c/terzi	51.056,65	16.016,88	15.277,99	0,00	0,00	51.795,54
4 Crediti per Iva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Per depositi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	4.090.222,35	3.107.223,93	1.631.169,25	0,00	0,00	5.566.277,03
III) ATTIVITA` FINANZIARIE CHE NON COSTIT. IMMOBIL.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Fondo di cassa	7.257.437,90	10.123.285,07	11.354.684,74	0,00	0,00	6.026.038,23
2 Depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.257.437,90	10.123.285,07	11.354.684,74	0,00	0,00	6.026.038,23
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	11.347.660,25	13.230.509,00	12.985.853,99	0,00	0,00	11.592.315,26
C) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) Risconti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DELL' ATTIVO ( A+B+C )	52.954.923,76	15.085.700,64	12.985.853,99	1.759.610,00	2.312.766,56	54.501.613,85
D) OPERE DA REALIZZARE	6.340.611,38	1.116.234,98	1.921.790,41	0,00	0,00	5.535.055,95
E) BENI CONFERITI IN AZIENDE SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) BENI DI TERZI	51.939,50	0,00	0,00	8.320,47	0,00	60.259,97
Totale Conti d'Ordine	6.392.550,88	1.116.234,98	1.921.790,41	8.320,47	0,00	5.595.315,92

## CONTO DEL PATRIMONIO ( PASSIVO )

DESCRIZIONE	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA CONTO FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
		+	-	+	-	
A) PATRIMONIO NETTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Netto patrimoniale	39.662.029,34	0,00	0,00	1.145.093,54	0,00	40.807.122,88
II) Netto da beni demaniali	254.521,89	0,00	0,00	0,00	0,00	254.521,89
Totale Patrimonio Netto	39.916.551,23	0,00	0,00	1.145.093,54	0,00	41.061.644,77
B) CONFERIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Conferimenti da trasferimenti in c/capitale	1.570.513,10	294.434,23	63.936,76	0,00	249.832,22	1.551.178,35
II) Conferimento da concessioni di edificare	4.887.026,35	94.402,21	87.104,02	0,00	244.652,58	4.649.671,96
Totale Conferimenti	6.457.539,45	388.836,44	151.040,78	0,00	494.484,80	6.200.850,31
C) DEBITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Debiti di finanziamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 per finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 per mutui e prestiti	3.342.260,70	0,00	575.723,49	0,00	0,00	2.766.537,21
3 per prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4 per debiti pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) Debiti di funzionamento	2.768.968,81	2.995.523,07	1.635.722,37	0,00	0,00	4.128.769,51
III) Debiti per IVA	331.826,32	0,00	0,00	0,00	90.969,45	240.856,87
IV) Debiti per anticipazioni di Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V) Debiti per somme anticipate da terzi	137.777,25	6.474,14	41.296,21	0,00	0,00	102.955,18
VI) Debiti verso:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1 Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Altri (aziende speciali, Consorzi, Istituzioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII) Altri debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Debiti	6.580.833,08	3.001.997,21	2.252.742,07	0,00	90.969,45	7.239.118,77
D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Ratei Passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) Risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totale Ratei e Risconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEL PASSIVO ( A+B+C+D )	52.954.923,76	3.390.833,65	2.403.782,85	1.145.093,54	585.454,25	54.501.613,85
E) IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE	6.340.611,38	1.116.234,98	1.921.790,41	0,00	0,00	5.535.055,95
F) CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) BENI DI TERZI	51.939,50	0,00	0,00	8.320,47	0,00	60.259,97
Totale Conti d' Ordine	6.392.550,88	1.116.234,98	1.921.790,41	8.320,47	0,00	5.595.315,92

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA RENDICONTO ESERCIZIO 2013

GESTIONE			
	Residui	Competenza	TOTALE
F.do cassa al 1 gennaio			7.257.437,90
Riscossioni	1.601.711,95	8.521.573,12	10.123.285,07
Pagamenti	3.663.045,50	7.691.639,24	11.354.684,74
F.do di cassa al 31/12			6.026.038,23
DIFFERENZA			6.026.038,23
Pagamenti per azioni esecutive e non regolarizzate al 31/12			0,00
Residui attivi	2.425.156,97	3.141.120,06	5.566.277,03
Residui passivi	5.351.293,07	4.688.658,11	10.039.951,18
Differenza			- 4.473.674,15
		<b>AVANZO</b>	<b>1.552.364,08</b>
Fondi vincolati			775.410,91
Fondi per il finanziamento in conto capitale			142.150,53
Fondi ammortamento			0,00
Fondi non vincolati			634.802,64



### Quantificazione della misura dell'indebitamento comunale

L'indebitamento del Comune rispetta ampiamente i limiti di legge (quota interessi rapportata alle entrate correnti) ex art.204 comma 1 del D. Lgs. n.267/2000, come risulta dalla relazione di fine Mandato, approvata dalla Giunta Comunale con delibera n.17 del 20.02.2014, nonché dalle risultanze del Rendiconto 2013, approvato con delibera consiliare n. 32 del 28.04.2014.

A tal fine si evidenzia il seguente andamento:

anni	2009	2010	2011	2012	2013
dati effettivi	4,92%	4,23%	3,02%	2,69%	2,24%
limiti di legge	15,00 %	15,00%	12,00%	8,00%	8,00%

In valori assoluti, l'indebitamento del Comune rileva il seguente andamento, evidenziato nel consuntivo 2013:

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	6.387.930,00	4.638.353,00	4.044.515,00	3.342.261,00	2.766.537,00
Popolazione residente	13.299	13.513	13.640	13.745	13.851
Rapporto debito/popolaz.	480,00	343,00	297,00	243,00	200,00

Il Comune di Busto Garolfo non ha mai fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

## Patto di stabilità interno

Il patto di stabilità interno per il triennio 2014/2016 è disciplinato dagli artt. 30,31 e 32 della Legge 12 novembre 2011, n.183 (legge di stabilità 2012), come modificato dalla Legge 27 dicembre 2013, n. 147 (legge di stabilità 2014) e s.m.i..

Anche per il Comune di Busto Garolfo, il rispetto del patto di stabilità interno impone una particolare attenzione ai processi di spesa; infatti, il contenimento del saldo finanziario richiesto dalle ultime leggi di stabilità rileva un obiettivo di difficile raggiungimento.

Rimane, peraltro, la contraddizione tra la contrazione dei pagamenti delle opere pubbliche e degli altri investimenti imposta dalla normativa del patto di stabilità e altre norme di derivazione comunitaria che impongono alla P.A. di pagare in tempi strettissimi tutti i fornitori.

Il Comune di Busto Garolfo ha conseguito il rispetto del patto di stabilità per l'anno 2013, così come avvenuto negli esercizi precedenti 2012 e 2011.

Fermo restando le palesi difficoltà per il raggiungimento degli obiettivi risulta importante attuare un'efficace azione di collaborazione e coordinamento dei vari servizi volta ad un potenziamento dell'attività di reperimento delle risorse e coordinamento dei flussi finanziari.

Stante le difficoltà al reperimento di risorse il Comune di Busto Garolfo ha presentato richiesta di spazi nell'ambito del patto orizzontale nazionale, l'attività di programmazione, ancora in itinere, terrà conto degli esiti di tale istanza.

## Gestione esercizio 2014

Il Decreto del Ministero dell'Interno in data 29 aprile 2014 ha posticipato al 31.07.2014 il termine per l'approvazione del bilancio di previsione dell'esercizio 2014 e suoi allegati. L'amministrazione, nelle more della completa definizione delle spettanze per l'esercizio 2014 e sulla scorta degli ultimi interventi normativi, sta predisponendo la manovra di bilancio unitamente alla necessaria pianificazione fiscale e tariffaria al fine di consentire l'equilibrio di bilancio ed il rispetto dei vincoli di finanza locale.

Busto Garolfo, 25 giugno 2014

IL SINDACO  
Prof.ssa Susanna Biondi