



**COMUNE DI BUSTO GAROLFO**

**Provincia di Milano**

**Piano operativo di razionalizzazione delle partecipazioni  
societarie comunali**

**Art. 1, co. 611-612, legge n. 190 del 2014**

## **PREMESSA**

L'art.1,commi da 611 a 614 della legge n. 190 del 2014, impone,tra l'altro,ai Comuni di razionalizzare le proprie partecipazioni societarie dirette o indirette delle società partecipate locali e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute da parte, tra gli altri, delle Amministrazioni comunali.

Nelle intenzioni del legislatore la predetta attività di razionalizzazione deve mirare alla riduzioni delle partecipazioni per il contenimento della spesa comunale.

A tal fine la predetta disposizione normativa indica la possibilità di praticare una o più delle seguenti azioni:

- a.) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b.) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c.) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d.) aggregazione di società' di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e.) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.<sup>1</sup>

Degli obiettivi che si intendono raggiungere con il compimento della suddetta attività e dei modi per raggiungerli,il legislatore prescrive che ciascun ente ne dia conto in un apposito piano che il Sindaco deve adottare entro il 31 marzo 2015 e a tale prescrizione assolve il presente documento per il Comune di Busto Garolfo.

Il piano sarà pubblicato sul sito comunale e trasmesso alla Corte dei Conti alla quale dovrà anche rendicontarsi lo stato di attuazione trascorso un anno dall'adozione del piano.

## **CONTESTO NORMATIVO**

La disciplina del nuovo programma di razionalizzazione societario, previsto dalla legge 190/2014, fa salve le disposizioni fondamentali in materia di partecipazioni introdotte dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge n. 244 del 2007 (legge finanziaria 2008), che dispone il divieto di costituzione di nuove società e la cessione delle partecipazioni vietate, ossia quelle in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Per l'operatività delle misure previste dal piano,inoltre,è possibile ricorrere alle misure previste dalla legge nr.147/2013 concernenti la mobilità del personale tra società partecipate,il reimpiego del personale in esubero e la disciplina di vantaggio fiscale per le operazioni di scioglimento e liquidazione delle società controllate.

---

### LE PARTECIPAZIONI COMUNALI IN SOCIETA'

Alla data del presente piano il Comune di Busto Garolfo risulta detentore delle seguenti partecipazioni dirette o indirette in società di capitale.

Denominazione	<b>AZIENDA TRASPORTI SCOLASTICI - A.T.S.</b>
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA al momento partecipata solo da enti locali ma lo statuto prevede la possibilità di partecipazione anche di privati
Q.ta partecipazione	7,14 % per un valore nominale pari ad €. 2.000,00
Attività	Trasporto scolastico e servizi diversi a favore dei Comuni soci, quali ad esempio: noleggi scolastici, trasporti anziani, trasporti urbani e/o mercatali ecc.
Pareggio di bilancio	ANNO 2011: + € 23.549
	ANNO 2012: - € 46.215
	ANNO 2013: + € 4.223
Patrimonio netto al 30.06.2014	€.72.492,00
C.d.A.	Componenti: 3 - Rappresentati dell'Ente: 0
Numero dipendenti 31.12.2013	15
Impegni a carico dell'Ente al 31.12.2013	€ 61.488,32 dovuti al contratto di servizio per trasporto scolastico
Prospettive strategiche	E' in corso la procedura per conferire alla società i requisiti dell'in house in modo da consentire alla medesima di continuare a svolgere il servizio pubblico locale
Denominazione	<b>AZIENDA TRASPORTI INTERCOMUNALI NORD OVEST MILANO – A.T.I.N.O.M.</b>
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI IN LIQUIDAZIONE con atto notarile del 16.11.2011
Q.ta partecipazione	6,48 % per un valore nominale pari ad €. 182.833,00(n. azioni 351.601 da €.0,52)
Attività	Oggetto sociale: l'esercizio sotto forma di linee e di trasporto pubblico di persone e , in generale. L'attuazione dei programmi dei soci per il servizio di trasporto pubblico; la gestione dei servizi pubblici o privati di trasporto di persone o cose, sia in Italia che all'Estero, ivi compresa l'organizzazione di viaggi collettivi, attuando a tal fine le correlate iniziative turistiche; il noleggio di mezzi di trasporto per persone; lo studio, lo sviluppo – anche attraverso l'elaborazione di programmi e/o procedure e/o sistema di terzi – la gestione e la commercializzazione di servizi diversi inerenti la gestione, anche informatizzata, del traffico e del territorio rivolti essenzialmente ad Enti territoriali e soggetti ad essi collegati, con priorità per i Comuni soci.
Società partecipate	ATINOM VIAGGI S.p.A. MOVIBUS
Pareggio di bilancio	ANNO 2011: - € 976.441
	ANNO 2012: - € 351.517

	ANNO 2013: - € 172.755
Patrimonio netto al 31.12.2013	€ 1.207.196,00
C.d.A.	Componenti: 0 Rappresentanti dell'Ente: 0 n.1 Liquidatore
Numero dipendenti 31.12.2013	0
Impegni a carico dell'Ente al 31.12.2013	Nessuna spesa
Prospettive strategiche	<p><b>Atinom s.p.a.</b> ha cessato la propria attività operativa ed è stata posta in stato di liquidazione nel 2011 e a partire dall'esercizio 2012 ha posto in essere esclusivamente atti di liquidazione consistenti nella realizzazione dei beni e dei diritti sociali residui e nel pagamento dei debiti sociali.</p> <p>La società <b>Atinom Viaggi s.r.l.</b> ha stipulato con MOVIBUS un accordo di ristrutturazione del vecchio debito di oltre € 735000, con procedura ai sensi dell'art. 128-bis della legge fallimentare, omologato dalla competente sezione del Tribunale di Milano nel settembre 2013; l'accordo è in esecuzione col pagamento - in rate mensili - di € 150.000 nel 2013, di € 250.000 nel 2014 e di € 35.000 nel 2015; sono ora regolari anche i pagamenti degli affitti di Busto Garolfo, ridotti per accordo da € 220.000 ad € 165.000 all'anno. In relazione alla definizione di tale situazione si è così potuto concordare anche con Atinom s.p.a. il pagamento dell'antico debito di circa € 630.000, in rate trimestrali anticipate di € 90.000 ciascuna anche quest'accordo è in esecuzione. La Società è solida e liquida e ha conservato anche per il 2013 l'ormai tradizionale avanzo di gestione, anche in presenza di numerosi interventi di manutenzione straordinaria presso i propri depositi, il cui interesse strategico è dato dalla loro presenza nel territorio a disposizione dell'operatore locale del servizio TPL.</p> <p>La società <b>Movibus s.r.l.</b> ha registrato dal 2008 al 2011 gravi perdite, tanto da ridurre il capitale sociale da € 8.200.000 agli attuali € 780.000; la quota di Atinom SpA è pari oggi ad € 167.466. Nel 2011 il management è stato fortemente rinnovato e la gestione si è progressivamente risanata, tanto da chiudere il 2012 con un utile di circa € 74.000; il 2013 si è chiuso con un utile di € 184.207 ed un ulteriore incremento è previsto per il 2014. Il forte indebitamento, soprattutto con il socio ATM (oltre € 3,2 mln.), è stato oggetto del richiamato piano di ristrutturazione ai sensi dell'art. 128-bis della legge fallimentare, regolarmente in esecuzione, e del quale beneficia anche ATINOM Viaggi.</p> <p>I termini dei servizi di trasporto pubblico locale a suo tempo assegnati dalla Provincia di Milano sono stati recentemente differiti, per allineamento di scadenze: tra questi, rientra anche la concessione a Movibus della sottorete Ovest prorogata al 31 dicembre 2015. Contestualmente, la Provincia di Milano ha altresì pubblicato il bando di gara per il lotto 2 Ovest, che corrisponde all'ex lotto 6 Ovest.</p>

	<p>La società Movibus non ha presentato domanda di partecipazione alla gara e pertanto alla data del 31 dicembre 2015 cesserà l'esercizio del servizio e sarà liquidata. Tale scadenza coincide peraltro con la conclusione del piano di rientro e quindi col completo rimborso alla Atinom Viaggi del credito residuo pari a circa € 335.000. Anche Atinom Viaggi - a sua volta - si prevede salderà a Atinom, entro il 2015, il debito residuo pari a circa € 270.000.</p> <p>Per le implicanze relative alla procedura concorsuale in atto, Movibus non può distribuire utili, ma si ritiene che la gestione positiva consentirà di incrementare il capitale netto della società, con vantaggio per il riparto ai soci. Al fine di massimizzare, pertanto, l'investimento svolto al momento della costituzione delle società Atinom e Atinom Viaggi,</p>
--	---

Denominazione	<b>CAP HOLDING</b>
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI A TOTALE CAPITALE PUBBLICO LOCALE
Quota partecipazione	0,309 % per un valore nominale di €. 1.755.494 (n.azioni 1.755.494 da €. 1,00)
Attività	<p>Gestore unico integrato: la sua mission è valorizzare la natura pubblica della risorsa idrica e della sua gestione attraverso un'efficiente gestione industriale capace di garantire gli investimenti e la qualità del servizio idrico integrato.</p> <p>CAP Holding gestisce il patrimonio idrico (reti e impianti) dei Comuni, svolge le funzioni di indirizzo strategico e controllo finanziario, pianifica e realizza gli <u>investimenti</u>, assicurando ogni giorno esperienza, competenza, qualità e sicurezza. La vocazione principale dell'azienda si conferma dunque focalizzata sulla progettazione e realizzazione degli investimenti per le infrastrutture idriche del territorio: dalla costruzione di nuovi pozzi e acquedotti all'estensione delle reti fognarie e di depurazione, dal potenziamento dei depuratori alla pianificazione e realizzazione dei grandi progetti 5sopra comunali. CAP Holding è inoltre impegnata nella <u>rilevazione delle reti</u> presenti nel sottosuolo dei Comuni serviti, nella mappatura e progettazione di reti tecnologiche, e nell'elaborazione di GIS (Geographical Information System). Per valorizzare la qualità dell'acqua di rete, e promuoverne un uso consapevole, CAP Holding realizza inoltre le <u>Case dell'Acqua</u>, moderni impianti per la distribuzione ai cittadini di acqua naturale e frizzante proveniente dall'acquedotto cittadino. Infine, CAP Holding è a fianco degli Enti Locali e della società civile nella diffusione di una "cultura dell'acqua", attenta al valore della risorsa idrica, consapevole della necessità di ridurre gli sprechi: a questo proposito l'azienda promuove annualmente campagne di sensibilizzazione e progetti di <u>educazione ambientale</u> nelle scuole</p>

	<p>SERVIZIO IDRICO INTERGRATO: - Captazione – Distribuzione acqua potabile – Collettamento fognature – Depurazione e potabilizzazione</p> <p>RILIEVI E CARTOGRAFIA: Rilievo reti e progetto informare – Rilievi topografici – Verifiche idriche</p> <p>IMPIANTI GESTITI: Impianti acquedotto – Reti fognatura – Impianti depurazione</p> <p>CASE DELL'ACQUA: realizzate dal Gruppo CAP in collaborazione con i Comuni, sono moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante. Evoluzione delle tradizionali fontane, le Case dell'Acqua distribuiscono acqua di rete, la stessa dell'acquedotto cittadino.</p>
Società partecipate	<p><b>AMIAQUE S.r.l.</b>  <b>PARTECIPAZIONI : -CAP HOLDING S.p.A.100%</b>  La Società ha come oggetto principale, la conduzione del Servizio Idrico Integrato nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione e in generale la commercializzazione dell'acqua sia per usi civili che per usi industriali o agricoli e altri usi.</p> <p><b>ROCCA BRIVIO SFORZA SRL (Società in uscita)</b>  <b>PARTECIPAZIONI: CAP HOLDING SPA 51,036%</b>  COMUNE DI SAN GIULIANO 20,810%  COMUNE DI SAN DONATO 20,810%  COMUNE DI MELEGNANO 4,896%  ASSOCIAZIONE ROCCA BRIVIO 2,448%  La società è proprietaria del complesso monumentale Rocca Brivio e come oggetto principale dell'attività ha la salvaguardia e valorizzazione del suddetto complesso storico monumentale e più in generale la salvaguardia e valorizzazione dei beni ambientali, storici, artistici e turistico culturali con riferimento al territorio del Sud Milanese in generale e del ParcoAgricolo Sud Milano in particolare.</p> <p><b>PAVIA ACQUE S.c.a.r.l.</b>  <b>PARTECIPAZIONI : CAP HOLDING S.p.A. 10,100924%</b>  ACAOP S.p.A.8,080739%  Amministrazione Provinciale di Pavia0,000852%  ASMare S.r.l.8,080739%  ASM Pavia S.p.A.19,191756%  ASM Vigevano e Lomellina S.p.A.19,191756%  ASM Voghera S.p.A.19,191756%  Broni-Stradella Pubblica S.r.l.8,080739%  CBL S.p.A.8,080739%  La Società come oggetto principale dell'attività ha, nell'interesse delle comunità locali di riferimento e degli Enti giuridici che la partecipano, la gestione coordinata ed unitaria in house providing del Servizio Idrico Integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia, coerentemente ed in ottemperanza a quanto prescritto dal D.Lgs. 15272006 e ss.mm; dal piano d'Ambito, dagli atti di affidamento e da ogni altra norma dell'ordinamento vigente.</p> <p><b>FONDAZIONE LIDA (Società in uscita)</b>  <b>PARTECIPAZIONI: CAP HOLDING S.p.A.100%</b>  La Fondazione svolge una attività di coordinamento tra pubblico e privato per la</p>

	<p>realizzazione di progetti, iniziative e manifestazioni di carattere culturale, in particolare nel settore ambientale e nello specifico nel settore idrico. Tra le finalità ha lo sviluppo dell'educazione ambientale, i temi connessi all'ambiente e alla sua sostenibilità in particolare l'Acqua comprendendo ogni azione e attività collegate.</p> <p><b>TASM ROMANIA S.r.l. (Società in uscita)</b> (Società a responsabilità limitata di diritto rumeno) PARTECIPAZIONI: <b>CAP HOLDING S.p.A.40%</b> Euro Mec S.r.l.20% Fumagalli Technology Group S.p.A.20% Mambrini Costruzioni S.r.l.20%</p> <p>La Società come oggetto principale dell'attività ha la captazione, il trattamento e la distribuzione dell'acqua.</p>
Pareggio di bilancio	ANNO 2013: + € 3.779.384 (Subentro a TAM per fusione per incorporazione dal 01.06.2013)
Patrimonio netto al 31.12.2013	€. 649.306.666,00
C.d.A.	Componenti n.5 Rappresentanti dell'Ente: 0
Numero dipendenti al 31.12.2013	157
Impegni a carico dell'Ente al 31.12.2013	Nessuna spesa. (Pagamento fatture forniture acqua utenze comunali ad AMIACQUE: € 28.454,26)
Prospettive strategiche	<p>La società con nota prot. N.3217 del 04.03.2015 ha comunicato che il Comitato di Indirizzo Strategico (art.13 dello statuto) nella riunione del 10 febbraio 2015 ha espresso parere favorevole vincolante in merito alle azioni di razionalizzazione, approvate dal C.d.A. della società. Nella riunione il Comitato ha preso atto delle attività di contenimento dei costi di funzionamento degli organi e delle strutture aziendali del Gruppo Cap ed ha approvato le misure programmate nel 2015 di razionalizzazione delle partecipazioni societarie del Gruppo come sotto riportato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Tasm Romania srl:</b> liquidazione giudiziale promossa con delibera C.d.A. del 20.03.2014. Nominato Amministratore Giudiziario con sentenza Tribunale Bucarest n.10158 del 28.11.2014.</li> <li>- <b>Rocca Brivio Sforza srl:</b> Scioglimento volontario e liquidazione</li> <li>- <b>Fondazione LIDA :</b> Completamento oggetto sociale entro 2015 e successivo scioglimento.</li> <li>- <b>Società Intercomunale Brianza S.p.A.</b> (società partecipata da Amiacque srl per lo 0,8% oltre ai comuni di Cesano Maderno, Seveso, Bovisio Masciago, Varedo e Ceriano Laghetto): ultimi adempimenti a cura del liquidatore, in esito ai quali si avrà l'effettiva estinzione della società, già cancellata dal R.I.</li> </ul>

Denominazione	<b>EUROIMPRESA LEGNANO</b>
Forma Giuridica	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA Partecipata per il 70,142% da soci pubblici (enti locali-Provincia di Milano-C.C.I.A.A.), per il 21,759 da soci privati, per il 2,264 da soci tecnici, per il 5,835 da associazioni.
Q.ta partecipazione	1,608% per un valore nominale pari ad €. 24.809,46
Attività	<p>Agenzia di sviluppo territoriale e Incubatore certificato.  <b>START UP E IMPRESE:</b> Orientamento all'idea – Business plan – Ricerca finanziamenti – Incubatore – Hotel d'impresa – Co-working  <b>CO- WORKING:</b> Incontri, conferenze, approfondimenti tematici, workshop, momenti di animazione con modalità e tecniche innovative.  Spazi attrezzati, strumenti e servizi a sostegno della realizzazione di idee d'impresa e/o iniziative culturali.  Percorsi ed eventi formativi.  Occasioni di incontro con le realtà istituzionali, sociali ed economiche del territorio.  Informazioni e assistenza bandi e gare, accesso a crediti agevolati e/o micro credito.  Opportunità di networking con realtà italiane ed europee.  Europrogettazione e Sviluppo di Partnership Internazionali  Supporto alla progettazione europea, nazionale, regionale  Euroimpresa fornisce consulenza alle imprese territoriali sulla progettazione europea, nazionale e regionale, fornendo informazioni sui bandi attivi, facilitando la creazione del partenariato, supportando lo sviluppo dell'idea di cui si richiede il finanziamento e fornendo assistenza tecnica sulla redazione della domanda, del budget e ogni altra documentazione richiesta dal bando. Attraverso il Lombardy Energy Cluster, Euroimpresa accede ai contatti della rete internazionale di Cluster Energia: ICN, International Cleantech Network.  Euroimpresa fornisce inoltre supporto alla gestione di progetti finanziati erogando consulenza in termini di: management, rendicontazione, comunicazione, monitoraggio valutazione.  <b>SERVIZI ALLA P.A.</b>  Euroimpresa propone opportunità di sviluppo a favore delle Amministrazioni Locali, attraverso la costruzione di progetti finanziati volti al perseguimento di obiettivi di crescita sostenibile per l'Alto Milanese.  L'approccio adottato è quello del dialogo e del confronto, della valorizzazione delle opportunità, dell'integrazione dei saperi e delle competenze, al fine di agire secondo una logica sovra comunale, in grado di aggregare più amministrazioni verso obiettivi comuni.  La capacità degli enti locali di lavorare insieme e la rilevanza di una collaborazione più efficace tra privato e pubblico rappresentano infatti, dal nostro punto di vista, i fattori chiave per supportare la crescita del sistema economico e dei servizi nell'Alto Milanese, e una condizione imprescindibile per mobilitare risorse economiche e tecniche utili allo sviluppo locale.  <b>Servizi offerti:</b>  <u>Consulenza ad Amministrazioni Locali ed Enti pubblici di scopo, per la costruzione di interventi di sviluppo locale ed iniziative progettuali finanziate</u>  <u>Coordinamento e promozione di accordi tra attori locali per l'ideazione di progetti di pubblica utilità;</u>  <u>Supporto operativo ad organismi di programmazione territoriale (es. Conferenza dell'Alto Milanese);</u>  <u>Attività di Ricerche e Studi su tematiche di specifico interesse per gli enti locali.</u></p>
Società partecipate	Nel corso dell'anno 2014 sono state cedute EUROLAVORO e EURO.PA
Pareggio di	ANNO 2011: + € 577

bilancio	ANNO 2012: - € 224.130
	ANNO 2013: + € 971
Patrimonio netto al 31.12.2013	€ 1.506.842,00
C.d.A.	Componenti n. 5 Rappresentanti dell'Ente: 0
Numero dipendenti	Attualmente sono in servizio n. 7 dipendenti (telefonicamente è stato anticipato che è prevista una diminuzione a 5 unità di personale entro i prossimi mesi).
Impegni a carico dell'Ente al 31.12.2013	Nessuna spesa.
Prospettive strategiche	<p>Con atto consiliare n. 16 del 14.04.2011 il Comune di Busto Garolfo ha provveduto ad autorizzare la dismissione della partecipazione. Con raccomandata prot. N. 6182 del 24.04.2012 è stata formulata la volontà di cessione della quota ai soci per l'eventuale esercizio del diritto di prelazione. Con atto di determinazione n.706 del 15.11.2012 è stato approvato lo schema di bando per la cessione della quota di partecipazione. Con atto di determinazione n. 817 del 24.12.2012 si è provveduto a prendere atto che, alla scadenza del termine previsto, non sono giunte offerte per l'acquisizione della quota.</p> <p>Con atto consiliare n. 17 del 07.04.2014, in esecuzione di quanto previsto dall'art.1, comma 569 della Legge n. 147 del 27/12/2013, si è provveduto a prendere atto dell'esito negativo dell'operazione di dismissione e a darne comunicazione alla società con nota prot. N. 5897 del 28.04.2014.</p>

Denominazione	<b>RETE DI SPORTELLI PER L'ENERGIA E L'AMBIENTE – INFOENERGIA</b>
Forma Giuridica	<p>SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA a totale partecipazione pubblica. Attualmente sono soci la <b>Provincia di Milano, la Provincia di Monza Brianza e circa 65 Comuni delle due Provincie.</b></p> <p>Ai sensi del vigente Statuto, la Società opera quale ente strumentale <i>in house</i> con i requisiti di cui all'art. 13 del D.L. n. 223/2006 (<i>c.d. Decreto Bersani</i>) conv. In Legge n. 248/2006.</p>
Q.ta partecipazione	0,46% per un valore nominale pari ad €. 330,00
Attività	<p>Infoenergia è costituita da una rete di sportelli presenti all'interno dei Comuni soci, con la precisa volontà di:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fornire supporto sulle materie energetico-ambientali al Settore Tecnico delle Amministrazioni Comunali e Provinciali;</li> <li>2. Permettere alle Amministrazioni Pubbliche di essere sempre più vicine ai cittadini quale punto di riferimento, per favorire la diffusione delle fonti energetiche rinnovabili, l'uso razionale dell'energia, l'efficienza ed il risparmio energetico.</li> </ol> <p>Nei Comuni minori di 40.000 abitanti, inoltre Infoenergia svolge per la Provincia di Milano e la Provincia di Monza l'attività di controllo degli impianti termici e garantisce</p>

	<p>ai Cittadini il diritto all'utilizzo sicuro degli impianti di riscaldamento domestici.</p> <p>Infoenergia è una Struttura Tecnico-Operativa costituita con la precisa volontà di favorire l'uso razionale dell'energia, la diffusione delle fonti energetiche rinnovabili, l'efficienza ed il risparmio energetico, fornendo consulenza e supporto sulle materie energetico-ambientali ai cittadini, alle aziende e al Settore Tecnico delle Amministrazioni Comunali e Provinciali.</p> <p>Infoenergia, grazie alla struttura tecnica interna e al suo ruolo di ente pubblico, porta avanti una politica in stretta collaborazione con i Comuni soci, sempre più attenti alle tematiche energetico – ambientali.</p> <p>Fornisce un valido supporto tecnico alle Amministrazioni Comunali per favorire lo sviluppo di interventi e provvedimenti che consentano un minore consumo di energia, un notevole risparmio economico sui bilanci comunali e una migliore qualità dell'aria sul territorio di competenza.</p> <p>I progetti sviluppati si basano su una forte propensione alla condivisione delle politiche energetiche locali, dalla pianificazione territoriale e degli interventi strutturali programmati.</p>
Pareggio di bilancio	ANNO 2011: + € 23.958
	ANNO 2012: + € 30.316
	ANNO 2013: + € 33.322
Patrimonio netto al 31.12.2013	€. 251.879,00
C.d.A.	Componenti n.1 Amministratore unico Rappresentanti dell'Ente: 0
Numero dipendenti al 31.12.2013	11
Impegni a carico dell'Ente al 31.12.2013	€ 3.300,00 (Q.ta parte spese di funzionamento (€ 0.25 x n. abitanti))
Prospettive strategiche	<p>La società con nota prot. N. 3574 del 09.03.2015 ha comunicato i seguenti interventi:</p> <p>Come previsto dalla legge 190/2014 (Legge di stabilità 2015) la società sta operando in una logica di contenimento e riduzione delle spese, con una riorganizzazione a livello logistico delle sedi decentrate, che riguarda la sede di Corbetta, la sede di Garbagnate Milanese (chiusa a dicembre 2014) e quella di Melzo (per la quale già da ottobre 2014 è stato rinegoziato al ribasso il canone di locazione ed è stata data disdetta al 30 giugno 2015). Questa razionalizzazione consentirà di ridurre la spesa annue di mantenimento da 70.000 euro (dato 2014) a 25.000 per il 2015. Per quanto riguarda i costi del personale, queste sono state progressivamente ridotte dal 2011 al 2014. Il contenimento dei costi del personale prosegue anche nel 2015, con la riduzione di un'unità già operata in febbraio 2015. Non sono previste nuove assunzioni per il 2015. Non è possibile operare una riorganizzazione degli organi amministrativi né tantomeno una riduzione della relativa remunerazione in quanto la società è amministrata da un amministratore unico che già non riceve compenso per la carica ricoperta</p> <p>Per quanto riguarda gli organi di controllo, è stata già operata una riduzione del compenso dal 2012 ad oggi; il Collegio sarà oggetto di rinnovo alla prossima Assemblea dei Soci ed in quella sede si valuterà la riduzione del numero di componenti con il passaggio al revisore unico o, in ogni caso, la riduzione del compenso.</p>

### **Le misure di razionalizzazione proposte**

Delle predette partecipazioni comunali solo le seguenti gestiscono servizi pubblici dei quali il Comune è titolare singolarmente od in forma associata:

- a) Cap holding quale gestore in house del servizio idrico integrato;
- b) Ats quale gestore in house del trasporto scolastico.

Delle restanti partecipazioni comunali dirette è possibile considerare come:

- a) quella in Atinom spa verrà meno per cessazione dell'attività aziendale;
- b) quella in Euroimpresa è in corso la procedura di dismissione per precedente decisione del Consiglio comunale;
- c) quella in Infoenergia ,è pertinente ai fini istituzionali del Comune come dichiarato dal Consiglio comunale con deliberazioni nr.16 del 14-4-2011 e le attività aziendali fornite al Comune contribuiscono ad assicurare l'esercizio di funzioni amministrative in materia ambientale.

Tenendo conto delle predette considerazioni e degli obiettivi al quale deve tendere il presente piano,si assumono le seguenti misure di razionalizzazione per il contenimento delle partecipazioni societarie:

- a) mantenimento della partecipazione in Atinom spa fino al termine delle procedure di liquidazione della società al fine di valorizzare patrimonialmente la cessazione della partecipazione
- b) completamento delle procedure di dismissione della partecipazione in Euroimpresa.

All'esito di tali procedure le partecipazioni comunali saranno limitate a tre connesse alla gestione di servizi pubblici locali essenziali (trasporto scolastico e servizio idrico integrato) od all'esercizio di attività collegate alla funzione amministrativa della tutela dell'ambiente.

Trattandosi di partecipazioni in società che presentano bilanci in attivo, il mantenimento delle medesime non comporta conseguenze negative sul bilancio comunale e le spese ad esse afferenti sono limitate alle prestazioni di servizio erogate al Comune per contratto dalle società.

Busto Garolfo 31-3-2015

Il Sindaco  
Prof.ssa Susanna Biondi